

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1 Учебный план программы повышения квалификации

«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»

№ п/п	Наименование разделов и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения. решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
<b>1-й – 3-й дни (заочно), 11-й и 12-й дни (очно)</b>						
<b>1</b>	<b>Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	
1.1	Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года	4	2	-	2	
1.2	Финансовый план и его основные показатели	4	1	1 (кейс)	2	
1.3	Финансовая модель развития прочих видов деятельности	4	1	1 (кейс)	2	
1.4	Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков	4	2	-	2	
<b>3-й и 4-й дни (заочно), 12-й день (очно)</b>						
<b>2</b>	<b>Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	
2.1	Методы экономического анализа и возможности его применения	2	-	-	2	
2.2	Факторный анализ и методы его проведения	4	-	2 (кейс)	2	
2.3	Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, используемых при оказании услуги (ROA)	2	-	2	-	
2.4	Маржинальный анализ и возможности его использования	2	2	-	-	
<b>5-й – 8-й дни (заочно), 13-й и 14-й дни (очно)</b>						
<b>3</b>	<b>Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	
3.1	Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	2	-	-	2	
3.2	Принципы ценообразования оказания услуг	2		2 (кейс)		
3.3	Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности	4	2	-	2	

№ п/п	Наименование разделов и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения. решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
3.4	Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности	6	2	2	2	
3.5	Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов	4	-	2 (кейс)	2	
3.6	Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания	4	2		2	
<b>8-й и 9-й дни (заочно), 14-й день (очно)</b>						
<b>4</b>	<b>Оценка экономической эффективности инвестиций</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	4	2	-	2	
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности	2	-	2		
4.3	Постинвестиционный мониторинг проекта	4	-	-	4	
<b>10-й день (заочно), 15-й день (очно)</b>						
<b>5</b>	<b>Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	
5.1	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года	2	-	-	2	
5.2	Управление цифровыми финансовыми активами	2	-	-	2	
5.3	Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)	2	2	-	-	
<b>15-й день (очно)</b>						
<b>6</b>	<b>Личная эффективность и эффективная командная работа</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	
<b>11-й день (очно)</b>						
	Промежуточная аттестация	2	-	-	-	2 зачёт
<b>15-й день (очно)</b>						
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b> зачёт
	<b>Итого часов по программе</b>	<b>72</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>4</b>