

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Учебный план программы повышения квалификации

«Финансовый контроллинг и управление ликвидностью»

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- ёмкость (час.) *	В том числе:			Форма аттестации
			лекции	активные методы обучения. Решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
1-й и 2-й дни (заочно), 11-й и 12-й дни (очно)						
1.	Финансовое планирование и моделирование операционной деятельности	16	2	6	8	
1.1	Операционная эффективность: концепция, ключевые показатели	4	2	–	2	
1.2	Моделирование операционной деятельности. Финансовая модель на базе бизнес процессов	6	–	4	2	
1.3	Рентабельность вложений в операционную и неоперационную деятельность. Диагностика причин изменения показателей рентабельности на основе факторных моделей	4 *	–	2	2	
1.4	Показатели рыночной оценки. Рыночные мультипликаторы в финансовой аналитике	2	–	–	2	
3-й и 4-й дни (заочно), 12-й день (очно)						
2.	Управление оборотным капиталом	14	2	4	8	
2.1	Оборотный капитал и операционный цикл	2	–	–	2	
2.2	Управление оборотным капиталом как инструмент обеспечения эффективности операционной деятельности и финансовой устойчивости	4	–	2	2	
2.3	Управление дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД»	4	2	–	2	
2.4	Инструменты управления оборотным капиталом	4	–	2	2	
5-й и 6-й дни (заочно), 13-й день (очно)						
3.	Планирование и оценка эффективности инвестиций в рамках концепции устойчивого развития	16	4	4	8	
3.1	Планирование и управление инвестиционной деятельностью	2	–	–	2	
3.2	Моделирование денежных потоков по проекту	4	–	2	2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Форма аттестации
			лекции	активные методы обучения. Решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
3.3	Метод дисконтирование. Расчет ставки дисконтирования	2	-	-	2	
3.4	Оценка эффективности инвестиционных проектов. Показатели NPV, PP, PI, IRR. Анализ чувствительности	6	2	2	2	
3.5	Отбор проектов в условиях финансовых ограничений	2	2	-	-	
7- 9-й дни (заочно), 15-й день (очно)						
4.	Финансовый дизайн в системе корпоративного управления	10	2	-	8	
4.1	ESG-повестка как фактор современного корпоративного управления	2	-	-	2	
4.2	Дизайн финансовой архитектуры в контексте устойчивого развития	4	2	-	2	
4.3	Цифровая трансформация финансовой функции	4	-	-	4	
10-й день (заочно), 14-й день (очно)						
5.	Личная эффективность и эффективность управления командой	6	-	6	-	
15-й день (очно)						
6.	Развитие когнитивных навыков: «апгрейд памяти и мышления»	6	-	6	-	
11-й день (очно)						
	Промежуточная аттестация	2				2 зачет
15-й день (очно)						
	Итоговая аттестация	2				2 зачет
	ИТОГО	72	22	14	32	4