

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения»
Институт перспективных транспортных технологий и
переподготовки кадров****СОГЛАСОВАНО:**Заместитель начальника Департамента
корпоративных финансов ОАО «РЖД»

В.Н. Кривцов

« 20 » сентября 2022 г.**СОГЛАСОВАНО:**Начальник Департамента управления
персоналом ОАО «РЖД»

С.Ю. Саратов

« 11 » сентября 2022 г.**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по учебной работе СГУПС

А.А. Новоселов

« 11 » сентября 2022 г.**СОГЛАСОВАНО:**Директор Института перспективных
транспортных технологий и
переподготовки кадров СГУПС

А.И. Романенко

« 11 » сентября 2022 г.**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
Программа повышения квалификации****Финансовый инжиниринг на железнодорожном транспорте**Новосибирск
2022 г.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Программа повышения квалификации «Финансовый инжиниринг на железнодорожном транспорте» разработана на основании Лицензии №2140, выданной СГУПС 17 мая 2016 г., на осуществление образовательной деятельности (Приложение 1.4).

Программа разработана в соответствии с приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников (для работников ОАО «РЖД»).

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативным актам Российской Федерации.

При составлении программы учитывались требования профессионального стандарта от 31.07.2019 №543н «Специалист по контролю финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28.08.2019, регистрационный №55757).

Вид профессиональной деятельности: организация и проведение контроля финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта.

Основная цель вида профессиональной деятельности: обеспечение эффективной финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта.

Обобщенная трудовая функция: выполнение работы по контролю финансово-хозяйственной деятельности подразделений организации железнодорожного транспорта.

Код А. Уровень квалификации 6.

1.1 Цель реализации программы

Получение и совершенствование компетенций, необходимых для выполнения вида профессиональной деятельности в области финансового инжиниринга на железнодорожном транспорте.

Перечень профессиональных компетенций формирующихся и совершенствующихся в рамках имеющейся квалификации:

- способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчета, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами;

- способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д.;

- способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

- способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.

1.2 Планируемые результаты обучения

При изучении программы обучающиеся получают теоретические знания и практические умения в области финансового ижиниринга на железнодорожном транспорте.

В результате освоения программы обучающиеся должны:

- организационно-распорядительные и методические документы, регламентирующие финансовое планирование в ОАО «РЖД»;
- основные показатели, характеризующие эффективность деятельности, их декомпозицию до уровня филиала и структурного подразделения;
- понятие инвестиционной деятельности, взаимовлияние операционной и инвестиционной деятельности;
- основные тренды цифровой трансформации;
- учетные принципы МСФО и методы подготовки финансовой отчетности по МСФО;
- типовые условия расчетов по доходным и расходным договорам;
- методику расчета чистого оборотного капитала, влияние чистого оборотного капитала на источники инвестиций и чистый денежный поток;

уметь:

- формировать основные бюджетные параметры и осуществлять контроль за их исполнением;
- моделировать операционную деятельность в рамках формирования финансовой модели филиала;
- оценить показатели эффективности инвестиционных проектов;
- определить ситуационные влияния и принять управленческое решения;
- применять цифровые технологии в области финансового управления
- анализировать различия МСФО и РСБУ по участкам учета;
- обосновать выбор модели управления чистым оборотным капиталом.

владеть:

- навыками проведения процедур согласования, утверждения, исполнения и контроля за исполнением бюджетов филиала, структурного подразделения;
- навыками управления доходами, расходами и финансовыми результатами для достижения ключевых показателей эффективности;
- навыками ранжирования и выбора инвестиционных проектов на основе показателей эффективности;
- навыками разработки рекомендаций по повышению личной эффективности, улучшению качества индивидуальной и командной работы;
- навыками аналитической работы с системами-источниками данных, формирования гибкой аналитики под запрос лица, принимающего решение;
- навыками формирования финансового результата в соответствии с РСБУ и МСФО и анализа влияния различий в учетных принципах;
- навыками управление дебиторской и кредиторской задолженностями; разработки инструментов повышения ликвидности и управления оборотным капиталом

1.3 Категория обучающихся, требование к образованию

К освоению программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование; специалисты управления «Казначейство», его региональных центров, занимающиеся вопросами казначейского контроля.

1.4 Форма, трудоёмкость обучения, срок освоения программы

Форма обучения: очно-заочная.

Трудоёмкость обучения: 72 академических часа, в том числе 40 часов – очно, 32 часа – заочно.

Срок освоения программы: 15 рабочих дней.

Режим занятий: не более 8 академических часов в день.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается **удостоверение о повышении квалификации** установленного образца.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Учебный план программы повышения квалификации

«Финансовый контроллинг и управление ликвидностью»

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- ёмкость (час.) ✦	В том числе:			Форма аттестации
			лекции	активные методы обучения. Решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
1-й и 2-й дни (заочно), 11-й и 12-й дни (очно)						
1.	Финансовое планирование и моделирование операционной деятельности	16	2	6	8	
1.1	Операционная эффективность: концепция, ключевые показатели	4	2	—	2	
1.2	Моделирование операционной деятельности. Финансовая модель на базе бизнес процессов	6	—	4	2	
1.3	Рентабельность вложений в операционную и неоперационную деятельность Диагностика причин изменения показателей рентабельности на основе факторных моделей	4 ✦	—	2	2	
1.4	Показатели рыночной оценки. Рыночные мультипликаторы в финансовой аналитике	2	—	—	2	
3-й и 4-й дни (заочно), 12-й день (очно)						
2.	Управление оборотным капиталом	14	2	4	8	
2.1	Оборотный капитал и операционный цикл	2	—	—	2	
2.2	Управление оборотным капиталом как инструмент обеспечения эффективности операционной деятельности и финансовой устойчивости	4	—	2	2	
2.3	Управление дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД»	4 ✦	2	—	2	
2.4	Инструменты управления оборотным капиталом	4	—	2	2	
5-й и 6-й дни (заочно), 13-й день (очно)						
3.	Планирование и оценка эффективности инвестиций в рамках концепции устойчивого развития	16	4	4	8	
3.1	Планирование и управление инвестиционной деятельностью	2	—	—	2	
3.2	Моделирование денежных потоков по проекту	4	—	2	2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Форма аттестации
			лекции	активные методы обучения. Решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
3.3	Метод дисконтирование. Расчет ставки дисконтирования	2	–	–	2	
3.4	Оценка эффективности инвестиционных проектов. Показатели NPV, PP, PI, IRR. Анализ чувствительности	6	2	2	2	
3.5	Отбор проектов в условиях финансовых ограничений	2	2	–	-	
7- 9-й дни (заочно), 15-й день (очно)						
4.	Финансовый дизайн в системе корпоративного управления	10	2	–	8	
4.1	ESG-повестка как фактор современного корпоративного управления	2	–	–	2	
4.2	Дизайн финансовой архитектуры в контексте устойчивого развития	4	2	–	2	
4.3	Цифровая трансформация финансовой функции	4	–	–	4	
10-й день (заочно), 14-й день (очно)						
5.	Личная эффективность и эффективность управления командой	6	-	6	-	
15-й день (очно)						
6.	Развитие когнитивных навыков: «апгрейд памяти и мышления»	6	–	6	–	
11-й день (очно)						
	Промежуточная аттестация	2				2 зачет
15-й день (очно)						
	Итоговая аттестация	2				2 зачет
	ИТОГО	72	22	14	32	4

2.2 Календарный учебный график

№ п/п	Наименование раздела	Трудоёмкость по учебным дням (Д), час.															Итого
		СРО (в т.ч. электронное обучение или ДОТ)										Контактная работа					
		Д ₁	Д ₂	Д ₃	Д ₄	Д ₅	Д ₆	Д ₇	Д ₈	Д ₉	Д ₁₀	Д ₁₁	Д ₁₂	Д ₁₃	Д ₁₄	Д ₁₅	
1	Финансовое планирование и моделирование операционной деятельности	4	4									6	2				16
2	Управление оборотным капиталом			4	4								6				14
3	Планирование и оценка эффективности инвестиций в рамках концепции устойчивого развития					4	4							8			16
4	Финансовый дизайн в системе корпоративного управления								2	2	2	2			2		10
5	Личная эффективность и эффективность управления командой														6		6
6	Развитие когнитивных навыков: «апгрейд памяти и мышления»															6	6
	Промежуточная аттестация (зачёт)											2					2
	Итоговая аттестация (зачёт)															2	2
	Итого часов по программе	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	8	8	8	8	8	72

2.3 Рабочая программа

Модуль 1. Финансовое планирование и моделирование операционной деятельности

Тема 1.1 Операционная эффективность: концепция, ключевые показатели

Сбалансированная система показателей. Ключевые стейкхолдеры. Проекция контура интересов ключевых стейкхолдеров. Аналитические показатели прибыли. Операционная прибыль. Показатели OIBDA, EBITDA, EBIT, NOPAT.

Контур интересов собственника капитала. Экономическая прибыль. Остаточная прибыль (residual income, RI). Экономическая добавленная стоимость (EVA). Средневзвешенная стоимость капитала (WACC).

Концепция стоимости бизнеса. Драйверы роста стоимости бизнеса.

Тема 1.2 Моделирование операционной деятельности. Финансовая модель на базе бизнес-процессов

Финансовая модель. Моделирование операционной деятельности. CVP-анализ. Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Запас прочности. Операционный рычаг (DOL). Учет показателей бизнес-процессов в финансовой модели.

Практическое занятие № 1 (продолжительность 4 часа) «Формирование финансовой модели операционной деятельности с учетом риска».

Тема 1.3 Рентабельность вложений в операционную и неоперационную деятельность. Диагностика причин изменения показателей рентабельности на основе факторных моделей

Операционная деятельность. Маржа операционной деятельности. Рентабельность продаж (ROS). Маржа по EBIT, маржа по EBITDA. Рентабельность активов (ROA). Рентабельность капитала (ROC). Рентабельность собственного капитала (ROE). Рентабельность инвестированного капитала (ROIC). Рентабельность эксплуатируемого капитала (ROCE).

Рентабельность капитала на основе денежного потока (Cash ROC).

Спрэд эффективности (ROIC – WACC).

Рентабельность капитала, скорректированная на риск (RAROC).

Факторные модели рентабельности.

Практическое занятие № 2 (продолжительность 2 часа) «Влияние принимаемых управленческих решений на показатели рентабельности».

Тема 1.4. Показатели рыночной оценки. Рыночные мультипликаторы в финансовой аналитике

Формы взаимоотношений с акционером. Коэффициент распределения финансового результата (payout ratio, POR). Базовая и разводненная прибыль на акцию (EPS и EPS разводненный). Использование мультипликаторов в финансовой аналитике. P/E, P/S, P/V. Доходные и балансовые мультипликаторы.

Модуль 2. Управление оборотным капиталом

Тема 2.1 Оборотный капитал и операционный цикл

Понятие и структура оборотных активов. Оборотный капитал. Показатели эффективности управления оборотным капиталом. Операционный и финансовый цикл.

Тема 2.2 Управление оборотным капиталом как инструмент обеспечения эффективности операционной деятельности и финансовой устойчивости

Чистый оборотный капитал (ЧОК). Влияние ЧОК на источники инвестиций и чистый денежный поток. Анализ факторного изменения ЧОК. ЧОК операционный. ЧОК инвестиционный. ЧОК платежный. Модели управления ЧОК.

Практическое занятие № 3 (продолжительность 2 часа) «Факторный анализ ЧОК».

Тема 2.3 Управление дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД»

Типовые условия расчетов по доходным и расходным договорам. Нетиповые условия расчетов с контрагентами. Классификатор контрагентов.

Система планирования и анализа дебиторской и кредиторской задолженности холдинга «РЖД».

Ответственность за ухудшение финансово-экономического состояния в части управления расчетами с контрагентами.

Тема 2.4 Инструменты управления оборотным капиталом

Установление и контроль условий оплат. Дисконтирование расчетов с контрагентами. Динамическая отсрочка платежа. Факторинг. Агентский факторинг. Неттинг.

Практическое занятие № 4 (продолжительность 2 часа) «Разработка инструментов, влияющих на параметры оборотного капитала».

Модуль 3. Планирование и оценка эффективности инвестиций в рамках концепции устойчивого развития

Тема 3.1 Планирование и управление инвестиционной деятельностью

Понятие инвестиций и инвестиционной деятельности. Жизненный цикл проекта. Взаимовлияние операционной и инвестиционной деятельности.

Основные принципы и методы оценки инвестиционных проектов по развитию материально-технической базы железнодорожного транспорта. Классификация инвестиционных проектов ОАО «РЖД». Инвестиционная программа ОАО «РЖД». Процедура включения инвестиционного проекта в инвестиционную программу.

Финансирование инвестиционной программы. Источники финансирования инвестиционной программы ОАО «РЖД».

Бизнес-аналитика инвестиционной деятельности. Влияние инвестиционной деятельности на стоимость бизнеса.

Тема 3.2 Моделирование денежных потоков по проекту

Понятие и виды денежных потоков (CF). Денежный поток по операционной деятельности. Денежный поток по инвестиционной деятельности. Денежный поток по финансовой деятельности. Свободный денежный поток (FCF).

Практическое занятие № 5 (продолжительность 2 часа) «Построение финансовой модели инвестиционного проекта».

Тема 3.3 Метод дисконтирование. Расчет ставки дисконтирования

Концепция временной стоимости денежного потока. Метод дисконтирования. Дисконтированный денежный поток. Ставка дисконтирования. Коэффициент дисконтирования. Методы расчета ставки дисконтирования. Безрисковая ставка доходности. Премия за риск. Метод кумулятивного построения. Модель оценки капитальных активов (CAPM). Коэффициент бета. Метод WACC.

Тема 3.4 Оценка эффективности инвестиционных проектов. Показатели NPV, PP, PI, IRR. Анализ чувствительности

Эффективность проекта в целом. Эффективность участия в проекте. Эффективность для акционеров. Эффективность для кредитной организации. Бюджетная эффективность.

Чистая текущая стоимость (NPV). Простой срок окупаемости (PP). Дисконтированный срок окупаемости (DPP). Индекс рентабельности (PI). Внутренняя норма доходности (IRR). Модифицированная внутренняя норма доходности (MIRR).

Анализ чувствительности инвестиционного проекта. Сценарный анализ.

Практическое занятие № 6 (продолжительность 2 часа) «Расчет показателей эффективности инвестиционного проекта».

Тема 3.5 Отбор проектов в условиях финансовых ограничений

Взаимосвязь между показателями NPV, PI и IRR. Критерии отбора инвестиционных проектов. Формирование инвестиционного портфеля.

Модуль 4. Финансовый дизайн в системе корпоративного управления

Тема 4.1 ESG-повестка как фактор современного корпоративного управления

Устойчивое развитие. ESG факторы. Задачи ESG трансформации. Стандарты ESG. ESG рейтинги. Финансирование с помощью ESG-инструментов.

Тема 4.2 Дизайн финансовой архитектуры в контексте устойчивого развития

Построение финансовой модели в контексте целей устойчивого развития и глобальных вызовов. Инжиниринг финансовых инструментов.

Тема 4.3 Цифровая трансформация финансовой функции

Основные тренды развития цифровой экономики в финансовой сфере. FinTech 2.0. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД». Платформа непроизводственных процессов. Проект Цифровое казначейство.

Модуль 5. Личная эффективность и эффективность управления командой

Введение в DISC. История создания и основные понятия DISC. Определение стиля поведения. Определение собственного стиля поведения. Определение индивидуальных зон развития. Применение DISC в профессиональной деятельности.

Модуль 6. Развитие когнитивных навыков: «апгрейд памяти и мышления»

Феномен Баадера-Майнхофа. Подвижный интеллект. Когнитивные тренировки.

2.4 Оценка качества освоения программы

2.4.1. Формы аттестации

Форма **промежуточная** аттестация – **зачёт** (тестирование в системе moodleipk.stu.ru).

Форма **итоговой** аттестации – **зачет** (в форме тестирования).

К итоговой аттестации допускаются обучающиеся, освоившие дополнительную профессиональную программу повышения квалификации в полном объеме.

2.4.2. Оценочные материалы

Тестовые вопросы промежуточной аттестации

Вопрос 1. Показатель EBITDA отражает:

- а) прибыль до выплаты процентов, налогов и начисления амортизации;
- б) чистая прибыль;
- в) чистая операционная прибыль;
- г) расходы по обычным видам деятельности.

Вопрос 2. Выберите правильный порядок оценки показателя рентабельность активов (ROA):

- 1) Правильный $\frac{\text{Финансовый результат}}{\text{Стоимость активов}}$

- 2) $\frac{\text{Доходы}}{\text{Стоимость активов}}$
- 3) $\frac{\text{Финансовый результат}}{\text{Расходы на содержание имущества}}$

- 4) $\frac{\text{Расходы на содержание имущества}}{\text{Стоимость активов}}$

Вопрос 3. Выберите правильный порядок оценки показателя рентабельность продаж (ROS):

- 1) Правильный $\frac{\text{Финансовый результат}}{\text{Доходы}}$
- 2) $\frac{\text{Финансовый результат}}{\text{Стоимость активов}}$
- 3) $\frac{\text{Доходы}}{\text{Финансовый результат}}$
- 4) $\frac{\text{Финансовый результат}}{\text{Расходы}}$

Вопрос 4. С целью повышения эффективности деятельности компания должна обеспечивать следующее соотношение рентабельности инвестированного капитала (ROIC) и стоимости капитала (WACC):

- а) ROIC > WACC;
- б) ROIC < WACC;
- в) ROIC=WACC;
- г) отношение между ROIC и WACC не имеет значения.

Вопрос 5. Выберите верное утверждение:

- а) при планировании инвестиционной программы важно оценивать влияние капитальных вложений (CAPEX) на показатели операционной деятельности (изменение операционных доходов и операционных расходов (ОРЕХ));
- б) отсутствие зависимости инвестиционной и операционной деятельности;
- в) планирование капитальных вложений (CAPEX) возможно только в том случае, если они позволяют увеличить операционные доходы.

Вопрос 6. Средний срок погашения дебиторской задолженности за год определяется как:

- а) отношение количества дней в году к коэффициенту оборачиваемости дебиторской задолженности;
- б) отношение количества дней в году к величине дебиторской задолженности;
- в) отношение средней за период дебиторской задолженности к количеству дней в году.

Вопрос 7. Предпосылки для применения агрессивной модели управления ЧОК:

- а) низкая прибыльность или убыточность операционной деятельности;
- б) значительная инвестиционная программа;
- в) необходимость стимулирования покупательского спроса и его резкие колебания;
- г) избыток финансовых ресурсов, прибыльность операционной деятельности.

Вопрос 8. Чем выше ставка дисконтирования

- а) тем сильнее эффект от дисконтирования и меньше текущая оценка будущего денежного потока;
- б) выше текущая оценка;
- в) выше приведенная оценка денежных потоков;
- г) привлекательнее будущие денежные поступления.

Вопрос 9. Сравнивая альтернативные инвестиционные проекты по критерию DPP, выбирают проект:

- а) DPP которого меньше;

- б) DPP которого больше;
 - в) DPP которого равен сроку жизненного цикла проекта.
- Вопрос 10. Чистая текущая стоимость определяется по формуле:

- 1) Правильный $\sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)^k}$;
- 2) $\sum_{k=1}^n (CF_k \times (1+r)^k)$;
- 3) $\sum_{k=1}^n \frac{CF_k}{(1+r)}$.

Тестовые вопросы к итоговой аттестации (зачёту)

Вопрос 1. Проекция финансового положения компании с позиции собственника отличается от проекции в рамках «контура кредитора»:

- а) Изменением трактовок ликвидности, текущей эффективности и возможности роста
- б) Включением в анализ отчета о движении денежных средств
- в) Изменением трактовок ликвидности, деловой активности и возможности привлечения заемного капитала

- г) Добавлением значений биржевой цены акции и рыночной капитализации

Вопрос 2. Точка безубыточности определяется как отношение:

- а) Суммы постоянных затрат к разнице между ценой и переменными затратами на единицу продукции (работ, услуг).

- б) Суммы постоянных затрат к сумме цены и переменных затрат.

- в) Выручки к операционной прибыли.

- г) Маржинальной прибыли к операционной прибыли.

Вопрос 3. Рыночная стоимость компании в финансовой аналитике равна:

- а) Рыночной капитализации компании (Mcap).

- б) Вероятной цене покупки-продажи.

- в) Сегодняшней оценке выгод владельца собственного капитала.

- г) Приведенной оценке выгод владельцев собственного и заемного капитала.

Вопрос 4. Силу воздействия операционного рычага определяют, как отношение:

- а) Маржинальной прибыли к операционной прибыли.

- б) Суммы постоянных затрат к операционной прибыли.

- в) Суммы постоянных затрат к разнице между ценой и переменными затратами на единицу продукции (работ, услуг).

- г) Операционной прибыли к выручке.

Вопрос 5. Чистый оборотный капитал – определяется как:

- а) разность между величиной текущих активов и величиной текущих обязательств организации по состоянию на отчетную дату

- б) сумма текущих активов и текущих обязательств организации по состоянию на отчетную дату

- в) произведение текущих активов и текущих обязательств организации по состоянию на отчетную дату

Вопрос 6. Значение чистого оборотного капитала компании может иметь:

- а) нулевое, отрицательное или положительное значение

- б) только отрицательное значение

- в) только положительное значение

Вопрос 7. При принятии решения целесообразно руководствоваться следующими соображениями:

- а) рекомендуется выбирать вариант с большим NPV, поскольку этот показатель характеризует возможный прирост экономического потенциала.

б) рекомендуется выбирать вариант с меньшим NPV, поскольку этот показатель характеризует возможное снижение экономического потенциала.

в) рекомендуется выбирать вариант с нулевым NPV, поскольку этот показатель характеризует возможный риск.

Вопрос 8. Какие из приведенных факторов влияют на размер ставки дисконтирования:

а) инфляция.

б) альтернативная доходность капитала на финансовых рынках.

в) риск, характерный для данного инвестиционного проекта.

г) рентабельность вложенного капитала, характерная для данного проекта.

Вопрос 9. Какому из указанных показателей соответствует следующее определение: «равен отношению дисконтированной стоимости поступлений к стоимости инвестиций, данный показатель характеризует эффективность вложенного капитала»?

а) индекс доходности (PI).

б) внутренняя норма доходности (IRR).

в) чистый дисконтированный доход (NPV).

г) срок окупаемости (DPP).

Вопрос 10. Чему равен итог совокупного дохода в Отчете о совокупном доходе:

а) сумме двух итогов: Отчета о прибылях и убытках и Отчета о прочем совокупном доходе.

б) сумме чистой прибыли из Отчета о прибылях и убытках.

в) сумме прочего совокупного дохода из Отчета о прочем совокупном доходе.

Полный перечень тестовых вопросов находится на сайте: moodleipk.stu.ru

2.4.3 Критерии оценки

Критерии оценки промежуточной аттестации

Промежуточный контроль выполняется в форме тестирования. Тест состоит из 15 вопросов. Если обучающиеся дают более 50% правильных ответов, то теоретический материал изучен в достаточной мере и ставится оценка «зачтено».

Если обучающиеся дают менее 50% правильных ответов, то необходимо повторить дистанционное обучение по указанным разделам программы и пройти тест заново.

Критерии оценки итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачёт) проходит в форме тестирования. Тест итогового контроля состоит из 20 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответа на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

«Зачтено» ставится обучающемуся в случае, если количество правильных ответов составляет не менее 60% из предложенных тестовых вопросов.

2.4.4 Методические материалы

1) «Положение о порядке проведения итоговой аттестации по дополнительным профессиональным программам обучающихся в ИПТТиПК».

2) Инструкция по заполнению и обработке анкеты слушателя ИПТТиПК СГУПС (применяется для анализа удовлетворенности требований потребителей (слушателей, заказчиков, преподавателей и персонала) к организации и качеству обучения).

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

3.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Учебно-методические материалы (учебники, учебные пособия, методические рекомендации, практикумы, раздаточный материал, видеоматериалы); электронные образовательные ресурсы (условия доступа к учебной литературе, профильным периодическим изданиям, к сетям Интернет).

Литература

Федеральные законы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 № 51-ФЗ.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 № 146-ФЗ.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая) от 18.12.2006 № 230-ФЗ.
5. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ.
6. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ.
7. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ.
8. Федеральный закон «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10.01.2003 № 17-ФЗ.
9. Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации» от 10.01.2003 № 18-ФЗ.
10. Федеральный закон «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» от 27.02.2003 № 29-ФЗ.
11. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ.

Постановления Правительства Российской Федерации

1. Устав ОАО «РЖД» - Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г.
2. Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года- Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 №877-р.
3. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2020 года - Приказ Минтранса РФ от 12.05.2005 г. №45.
4. Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации - Приказ Министерства транспорта РФ №286 от 21.12.2010 г.
5. Методика расчета экономически обоснованного уровня затрат, учитываемых при формировании экономически обоснованного уровня тарифов за услуги субъектов естественных монополий в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении, Приказ ФАС России от 05.12.2017 №1649/17
6. Методические указания по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках, - Приказ Федеральной службы по тарифам № 166-т/1 от 30.08.2013 г.
8. Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок, - приказ Министерства транспорта Российской Федерации №373 от 23.10.2018 (зарегистрировано в Минюсте 01.02.2019 №53656)

9. О введении Международных стандартов финансовой отчетности и Разъяснений Международных стандартов финансовой отчетности в действие на территории Российской Федерации, Приказ Минфина России № 217н от 28.12.2015 г.

Ведомственные документы

1. Распоряжение ОАО «РЖД» от 31.12.2019 № 3131/р «Об утверждении Функциональной стратегии управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года».

2. Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 31.10.2012 г. № 2182 р.

3. О внесении изменений в распоряжение ОАО «РЖД» от 1 августа 2006 г. № 1594р «Типовые условия расчетов по договорам, заключенным от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиком по которым является ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 09.07.2019 г. № 1399/р.

4. Об утверждении Регламента взаимодействия при определении сроков погашения дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 26.05.2020 г. № 1103/р.

5. Политика клиентоориентированности холдинга «РЖД» в области грузовых перевозок, распоряжение ОАО «РЖД» от 26.07.2016 №1489р.

6. Распоряжение ОАО «РЖД» от 23.09.2021 № 2073р «Об утверждении Регламента взаимодействия подразделений аппарата управления, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» при организации работы по агентскому факторингу» от 22.06.2015 №1545р.

7. Положение о казначейском контроле за движением денежных средств по банковским и прочим счетам, распоряжение ОАО «РЖД» №2873/р от 29.12.2018» от 05.03.2012 №463р.

8. Финансы на железнодорожном транспорте: учебник / Под ред. Л.В. Шкуриной. М.: ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2021. 556 с.

9. Адизес И. Идеальный руководитель. Почему нельзя стать и что из этого следует. М.: Альпина Паблишер, 2018. 264 с.

10. Адизес И. Развитие лидеров. М.: Альпина Паблишер, 2018. 312 с.

11. Гоулман Д., Боярцис Р., Макки Э. Эмоциональное лидерство. Искусство управлять людьми на основе эмоционального интеллекта. М.: Альпина Паблишер, 2017. 301 с.

Перечень интернет-ресурсов

1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт – Москва, 2000 – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 22.12.2021).

2. ЮРАЙТ: электронная библиотечная система: сайт – Москва, 2013 – URL: <https://biblio-online.ru/> (дата обращения: 22.12.2021).

3.2 Материально-техническое оснащение

Аудитория для проведения тренингов, аудитория для проведения лекций, оснащенная: компьютером, мультимедийным проектором, экраном, доской, флип-чартом и материалами для проведения кейсов (листы флип-чарта, маркеры, рабочие тетради). При проведении занятий в режиме онлайн-трансляций используются программы для видеоконференций.

3.3. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается преподавательским составом кафедр «Экономика транспорта», «Менеджмент на транспорте», «Бухгалтерский учет и аудит на железнодорожном транспорте». Преподаватели имеют базовое образование, соответствующее программе повышения квалификации.

РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ

Программа разработана:

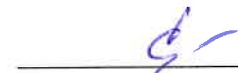
К.э.н., доцент кафедры «Менеджмент на транспорте»



Л.Н. Аршба

Программу согласовали:

К.п.н., заместитель директора ИПТТиПК по учебно-организационной работе, начальник учебно-организационного отдела



О.А. Савочкина