

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения»

**Институт перспективных транспортных технологий и
переподготовки кадров**

СОГЛАСОВАНО:

Заместитель начальника Департамента
корпоративных финансов ОАО «РЖД»

В.Н. Кривцов

« 20 » сентября 2022 г.

СОГЛАСОВАНО

Начальник Департамента управления
персоналом ОАО «РЖД»

С.Ю. Саратов

« 11 » сентября 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе СГУПС

А.А. Новоселов

« 28 » сентября 2022 г.

СОГЛАСОВАНО:

Директор Института перспективных
транспортных технологий и
переподготовки кадров СГУПС

А.И. Романенко

« 12 » сентября 2022 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Программа повышения квалификации

**Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности
ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок,
предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги**

Новосибирск
2022

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Программа повышения квалификации «Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги» разработана на основании Лицензии № 2140, выданной СГУПС 17 мая 2016г., на осуществление образовательной деятельности (Приложение 1.4).

Программа разработана в соответствии с приказом Министерства образования и науки РФ от 1 июля 2013 г. № 499 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников (для работников ОАО «РЖД»).

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативным актам РФ.

При составлении программы учитывались требования профессионального стандарта от 14 апреля 2021г. № 242н «Инженер-экономист железнодорожного транспорта» (зарегистрирован в Минюсте России 18.05.21 № 63497).

Вид профессиональной деятельности: финансово-экономическое обеспечение деятельности структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Основная цель вида профессиональной деятельности: обеспечение эффективности и рентабельности производства при оптимальном использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Обобщенная трудовая функция: выполнение работы по осуществлению финансово-экономической деятельности структурного подразделения организации железнодорожного транспорта.

Код А. Уровень квалификации 6.

1.1 Цель реализации программы

Программа повышения квалификации направлена на формирование и совершенствование профессиональных компетенций у работников в области финансово-экономической деятельности структурного подразделения железнодорожного транспорта.

Перечень профессиональных компетенций формирующихся и совершенствующихся в рамках имеющейся квалификации:

- способность осуществлять логический контроль сопоставимости показателей системы бюджетного управления, финансового планирования и платежных балансов;
- способность производить факторный анализ исполнения финансово-экономических показателей;
- способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

1.2 Планируемые результаты обучения

При изучении программы обучающиеся получают теоретические знания и практические умения в области финансового планирования и моделирования по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги.

✦

В результате освоения программы обучающиеся должны:

знать:

- нормативно-технические и руководящие документы по формированию и планированию прочих доходов и расходов компании ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений;
- регламенты и методики формирования бюджетов структурного подразделения;
- методы экономического анализа показателей деятельности организации;
- особенности системы бюджетного управления в холдинге «РЖД» (в объеме, необходимом для выполнения должностных обязанностей);
- методы разработки долгосрочных программ развития и долгосрочных финансовых моделей;
- методы формирования матрицы рисков для принятия управленческих решений;

уметь:

- рассчитывать показатели бюджета (плана) прочих доходов и расходов ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений;
- осуществлять логический контроль сопоставимости показателей системы бюджетного управления, финансового планирования и платежных балансов;
- сопоставлять отдельные разделы производственно-экономических показателей структурного подразделения;
- планировать собственную деятельность при выполнении работ по финансовому планированию и моделированию прочих доходов и расходов компании ОАО «РЖД», его филиалов и структурных подразделений;

владеть:

- навыками планирования производственных затрат и их корректировки в условиях изменения объёмных показателей;
- методами расчета финансово-экономических показателей в целях проведения анализа и выявления причин их отклонений;
- навыками повышения личной эффективности и командной работы при реализации прочих видов деятельности в компании ОАО «РЖД».

1.3 Категория обучающихся, требование к образованию

К освоению программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие высшее образование. Специалисты филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», а также ДЗО ОАО «РЖД», занимающиеся вопросами финансового планирования и моделирования по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги.

1.4 Форма, трудоёмкость обучения, срок освоения программы

Форма обучения: очно-заочная.

Трудоёмкость обучения: 72 академических часа, в том числе 40 часов – очно, 32 часа – заочно (электронное обучение).

Срок освоения программы: 15 рабочих дней.

Режим занятий: не более 8 академических часов в день.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается **удостоверение о повышении квалификации** установленного образца.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Учебный план программы повышения квалификации

«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»

№ п/п	Наименование разделов и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения. решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
1-й – 3-й дни (заочно), 11-й и 12-й дни (очно)						
1	Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»	16	6	2	8	
1.1	Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года	4	2	-	2	
1.2	Финансовый план и его основные показатели	4	1	1 (кейс)	2	
1.3	Финансовая модель развития прочих видов деятельности	4	1	1 (кейс)	2	
1.4	Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков	4	2	-	2	
3-й и 4-й дни (заочно), 12-й день (очно)						
2	Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности	10	2	4	4	
2.1	Методы экономического анализа и возможности его применения	2	-	-	2	
2.2	Факторный анализ и методы его проведения	4	-	2 (кейс)	2	
2.3	Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, использующихся при оказании услуги (ROA)	2	-	2	-	
2.4	Маржинальный анализ и возможности его использования	2	2	-	-	
5-й – 8-й дни (заочно), 13-й и 14-й дни (очно)						
3	Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности	22	6	6	10	
3.1	Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	2	-	-	2	
3.2	Принципы ценообразования оказания услуг	2		2 (кейс)		
3.3	Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес- сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности	4	2	-	2	

№ п/п	Наименование разделов и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения. решение кейсов в микрогруппах	электронное обучение (СРО)	
3.4	Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности	6	2	2	2	
3.5	Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов	4	-	2 (кейс)	2	
3.6	Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания	4	2		2	
8-й и 9-й дни (заочно), 14-й день (очно)						
4	Оценка экономической эффективности инвестиций	10	2	2	6	
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	4	2	-	2	
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности	2	-	2		
4.3	Постинвестиционный мониторинг проекта	4	-	-	4	
10-й день (заочно), 15-й день (очно)						
5	Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»	6	2	-	4	
5.1	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года	2	-	-	2	
5.2	Управление цифровыми финансовыми активами	2	-	-	2	
5.3	Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)	2	2	-	-	
15-й день (очно)						
6	Личная эффективность и эффективная командная работа	4	-	4	-	
11-й день (очно)						
	Промежуточная аттестация	2	-	-	-	2 зачёт
15-й день (очно)						
	Итоговая аттестация	2	-	-	-	2 зачёт
	Итого часов по программе	72	18	18	32	4

2.2 Календарный учебный график

№ п/п	Наименование раздела	Трудоёмкость по учебным дням (Д), час.															Итого
		СРО (в т.ч. электронное обучение или ДОТ)										Контактная работа					
		Д ₁	Д ₂	Д ₃	Д ₄	Д ₅	Д ₆	Д ₇	Д ₈	Д ₉	Д ₁₀	Д ₁₁	Д ₁₂	Д ₁₃	Д ₁₄	Д ₁₅	
1	Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»	3	3	2								6	2				16
2	Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности			1	3								6				10
3	Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности					3	3	3	1					8	4		22
4	Оценка экономической эффективности инвестиций								2	4					4		10
5	Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»									4						2	6
6	Личная эффективность и эффективная командная работа															4	4
	Промежуточное тестирование											2					2
	Итоговая аттестация (зачет)															2	2
	Итого часов по программе	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	8	8	8	8	8	72

2.3 Рабочая программа

Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»

Тема 1.1 Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года

Предпосылки и предметные области стратегии управления финансами и казначейства. Ключевые концепции управления финансами и казначейства холдинга. Формирование целевой модели «Бизнес-партнер». Цели и задачи управления финансами и казначейства холдинга. Целевое состояние системы управления финансами и казначейства холдинга. Основные направления и инструменты развития системы управления финансами и казначейства.

Тема 1.2 Финансовый план и его основные показатели

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

Тема 1.3 Финансовая модель развития прочих видов деятельности

Формирование финансовой модели холдинга. Целевые ориентиры построения модели. Параметры финансовой модели в части прочих видов деятельности холдинга ОАО «РЖД».

Тема 1.4 Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели развития. Процесс формирования матрицы рисков. Базовые значения основных показателей долгосрочных программ развития. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности

Тема 2.1 Методы экономического анализа и возможности его применения

Сущность и задачи экономического анализа. Виды экономического анализа и их характеристика. Методы экономического анализа, условия и возможности их применения. Типы связей между показателями: однофакторные и многофакторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

Тема 2.2 Факторный анализ и методы его проведения

Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, абсолютных разниц, корректировок, относительных величин, структурных сдвигов.

Тема практического занятия: «Применение методов элиминирования при осуществлении анализа доходов и расходов по прочим видам деятельности».

Тема 2.3 Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, использующихся при оказании услуги (ROA)

Понятие активов, их классификация. Факторные модели рентабельности. Расчет и оценка экономической рентабельности (ROA).

Тема практического занятия «Анализ влияния факторов на изменение экономической рентабельности».

Тема 2.4 Маржинальный анализ и возможности его использования

Понятие маржинального анализа, возможности и условия применения. Маржинальная прибыль, точка безубыточности, порог рентабельности услуг, запас финансовой прочности. Анализ безубыточности услуг.

Модуль 3. Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности

Тема 3.1 Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги

Цели и задачи применения методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Характеристика бизнес-сегментов ОАО «РЖД» и особенности применения методики по бизнес-сегментам.

Тема 3.2 Принципы ценообразования оказания услуг

Особенности ценообразования на услуги по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Подходы к ценообразованию в условиях государственного, регионального и рыночного регулирования. Применения механизма гибкого ценообразования в бизнес-сегментах. Использование маржинального анализа для установления цены.

Тема 3.3 Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности

Особенности формирования доходов на услуги по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги по бизнес-сегментам. Формирование параметров бюджета продаж и производства по прочим видам деятельности в разрезе бизнес-сегментов и факторы его определяющие.

Тема 3.4 Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности

Особенности планирования расходов и формирования бюджета затрат на услуги по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги по бизнес-сегментам. Факторы, определяющие расходы на оплату труда и материальные расходы.

Тема 3.5 Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов

Особенности планирования финансовых результатов и рентабельности услуг по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги по бизнес-сегментам. Анализ факторов, влияющих на величину финансовых результатов и рентабельности услуг по отдельным бизнес-сегментам.

Тема 3.6 Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания

Система управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД». Общий алгоритм взыскания задолженности. Сомнительные долги и безнадежная дебиторская задолженность. Технологии взыскания задолженности. Факторинг – как способ управления задолженностью.

Модуль 4. Оценка экономической эффективности инвестиций

Тема 4.1 Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Понятие инвестиционных проектов и инвестиционной деятельности на железнодорожном транспорте. Классификация инвестиционных проектов. Инвестиционные проекты на железнодорожном транспорте. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их применение на железнодорожном транспорте. Основные положения Методики оценки эффективности инвестиционных проектов.

Тема 4.2 Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности

Инвестиционные проекты, связанные с развитием прочих видов деятельности в ОАО «РЖД». Инвестиционные проекты по бизнес-сегментам прочих видов деятельности. Оценка их экономической эффективности. Практическое занятие: «Применение современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности».

Тема 4.3 Постинвестиционный мониторинг

Цели и задачи постинвестиционного мониторинга результатов инвестиционных проектов. Отражение результатов инвестиционных проектов в бюджете производства и бюджете затрат.

Модуль 5. Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»

Тема 5.1 Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года

Понятие цифровой трансформации. Предпосылки цифровой трансформации. Цель, концепция и приоритеты цифровой трансформации. Структура цифровизации внутренних процессов и состав цифровых платформ ОАО «РЖД».

Тема 5.2 Управление цифровыми финансовыми активами

Цифровые финансовые активы. Регулирование в отношении цифровых финансовых активов. Цифровые активы ОАО «РЖД».

Тема 5.3 Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)

Понятие технологии распределенного реестра. Блокчейн как один из видов распределенного реестра. Основные принципы Big Data. Перспективы взаимодействия технологий блокчейн и Big Data.

Модуль 6. Личная эффективность и эффективная командная работа

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды.

Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.

Кейс: Учебная программа содержит сквозной кейс «Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД». Обучающимся необходимо разработать финансово-экономическую модель управления затратами по оказанию услуг по прочим видам деятельности.

Кейс проводится в четырёх-пяти подгруппах в зависимости от количества человек в группе. В каждой подгруппе с обучающимися работает преподаватель.

2.4 Оценка качества освоения программы

2.4.1 Формы аттестации

Форма **промежуточного** контроля – тестирование в системе moodleipk.stu.ru.

Форма **итоговой** аттестации – **зачет** (в форме тестирования).

К итоговой аттестации допускаются обучающиеся, освоившие дополнительную профессиональную программу повышения квалификации в полном объеме.

2.4.2 Оценочные материалы

Тестовые вопросы промежуточного контроля

Вопрос 1. Укажите элементы Единой системы финансового планирования и бюджетирования:

- а) Финансовый план ОАО "РЖД";
- б) Бюджеты и формируемые на их основе финансовые планы по центрам ответственности ОАО "РЖД";
- г) Бюджеты ДЗО;
- д) Консолидированные бюджеты Холдинга;
- е) Среднесрочные финансовые планы и бюджеты по компаниям Холдинга;
- ж) Консолидированный среднесрочный финансовый план Холдинга;
- з) Все ответы верны.

Вопрос 2. Бюджет производства в части прочих видов деятельности составляется на основе данных:

- а) бюджета доходов и расходов
- б) бюджета движения денежных средств
- в) бюджета продаж

Вопрос 3. Изменение параметров инвестиционной деятельности и индексация заработной платы:

- а) могут являться основанием для корректировки бюджета
- б) не являются основанием для корректировки бюджета, но должны учитываться при планировании бюджетных показателей

Вопрос 4. Разработка операционных бюджетов начинается с определения:

- а) бюджета производства;
- б) бюджета движения денежных средств;
- в) бюджета продаж;
- г) бюджета доходов и расходов.

Вопрос 5. Как определяется рентабельность прочих видов деятельности:

- а) отношение доходов к расходам
- б) отношение прибыли к расходам
- в) отношение расходов к доходам

Вопрос 6. Определите увеличение себестоимости (в процентах) при увеличении цены на материалы на 6%, если расходы на материалы составляли 18% общей величины затрат.

- а) 18,6%
- б) 6%
- в) 24%
- г) 1,08%

Вопрос 7. Управление финансовыми результатами по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» осуществляется:

- а) по сегментам рынка перевозок
- б) по влиянию финансовых результатов на прибыль компании
- в) по бизнес-блокам (бизнес-сегментам)

Вопрос 8. Цель бюджетного управления – это...

а) разработка бюджетов доходов и расходов.
б) структурирование желаемого (планируемого) экономического состояния компании в краткосрочной (оперативной) перспективе.

в) структурирование желаемого (планируемого) будущего компании в долгосрочной (стратегической) перспективе.

Вопрос 9. Целью факторного анализа является:

а) выявление причин отклонений в хозяйственной деятельности организации и измерение их влияния;

б) выявление и своевременное устранение факторов, влияющих на состояние внешней среды функционирования предприятия;

в) выявление и своевременное устранение факторов, влияющих на состояние внутренней среды функционирования предприятия.

Вопрос 10. К центру доходов относят:

- а) центр фирменного транспортного обслуживания;
- б) любое структурное подразделение, получающее доходы от прочих видов деятельности;
- в) компания ОАО «РЖД» в целом.

Примеры тестовых вопросов к итоговой аттестации (зачёту)

Вопрос 1. К методам факторного анализа относят

- а) метод цепных подстановок;
- б) ряды динамики;
- в) функционально-стоимостной анализ;
- г) метод абсолютных разниц.

Вопрос 2. Вид деятельности ОАО «РЖД»:

а) Совокупность однородных услуг или продуктов, предоставляемых клиентам (грузоотправителям, пассажирам, перевозчикам);

б) Группа статей затрат, объединенная по функциональному признаку

Вопрос 3. Планы, составленные на срок от одного до трёх лет в компании ОАО «РЖД» относят к:

- а) среднесрочным;
- б) долгосрочным;
- в) краткосрочным;
- г) текущим.

Вопрос 4. Приведите решение задачи:

Плановый финансовый результат 120 млн. руб., плановая величина расходов 960 млн. руб., плановый показатель рентабельности оказываемых услуг 12,5%. В отчетном периоде финансовый результат составил 95 млн. руб., расходы – 1140 млн. руб. Определить, на сколько изменилась рентабельность оказываемых услуг в отчетный период по сравнению с плановым периодом под влиянием изменения финансового результата?

Вопрос 5. При осуществлении анализа доходов от прочих видов деятельности, какой фактор анализируется первым:

- а) изменение доходов под влиянием изменения объема;
- б) изменение доходов под влиянием цены (тарифа);
- в) все ответы верны.

Вопрос 6. По отнесению на процесс производства статьи затрат делятся на:

- а) Расходы от обычных видов деятельности и Прочие расходы;
- б) Производственные и Общехозяйственные;
- в) Общехозяйственные и Прочие.

Вопрос 7. Гарантирующий поставщик – это:

- а) Организация, обязанная заключить договор энергоснабжения с любым обратившимся к ним потребителем в своей зоне деятельности.
- б) Лицо, осуществляющее организацию оптовой торговли электрической энергией.
- в) Организация, которая обеспечивает расчеты требований и обязательств участников оптового рынка, а также выступает на оптовом рынке унифицированной стороной по сделкам купли-продажи электроэнергии и мощности.

Вопрос 8. Способ цепных подстановок в анализе основан на приеме:

- а) Обоснования одновременного влияния всех факторов на анализируемый показатель.
- б) Последовательного выделения влияния одного фактора и исключения остальных.
- в) Парного сравнения факторов, влияющих на анализируемый показатель.
- г) Сравнение фактических значений факторов с базисными.

Вопрос 9. Расходы по прочим видам деятельности в Трансэнерго-филиале ОАО «РЖД» учитываются согласно:

- а) Номенклатуре доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД».
- б) Номенклатуре расходов по прочим видам деятельности.
- в) Номенклатуре доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок.

Вопрос 10. Выберите **НЕ** правильный ответ:

«Как определяется рентабельность активов:

- а) отношение чистой прибыли к стоимости активов;
- б) отношение прибыли к расходам на содержание активов.

Полный перечень вопросов находится на сайте: moodleipk.stu.ru.

2.4.3 Критерии оценки

Критерии оценки промежуточного контроля

Промежуточная аттестация выполняется в форме тестирования. Тест состоит из 10 вопросов. Если обучающиеся дают более 50% правильных ответов, то теоретический материал изучен в достаточной мере и ставится оценка «зачтено».

Если обучающиеся дают менее 50% правильных ответов, то необходимо повторить дистанционное обучение по указанным разделам программы и пройти тест заново.

Критерии оценки итоговой аттестации

Итоговая аттестация (зачёт) проходит в форме тестирования. Тест итогового контроля состоит из 25 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответа на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

«Зачтено» ставится обучающемуся в случае, если количество правильных ответов составляет не менее 60% из предложенных тестовых вопросов.

2.4.4 Методические материалы

1) «Положение о порядке проведения итоговой аттестации по дополнительным профессиональным программам обучающихся в ИПТТиПК».

2) Инструкция по заполнению и обработке анкеты слушателя ИПТТиПК СГУПС (применяется для анализа удовлетворенности *требований потребителей (слушателей, заказчиков, преподавателей и персонала) к организации и качеству обучения).

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

3.1 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Учебно-методические материалы (учебники, учебные пособия, методические рекомендации, практикумы, раздаточный материал, видеоматериалы); электронные образовательные ресурсы (условия доступа к учебной литературе, профильным периодическим изданиям, к сетям Интернет).

Литература

Указы Президента. Постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации

1. Устав ОАО «РЖД» - Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г.
2. Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года - Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 №877-р.
3. Долгосрочная программа развития открытого акционерного общества «Российские железные дороги» до 2025 года - Распоряжение Правительства РФ от 19.03.2019 №466-р.

Ведомственные нормативные правовые акты, приказы

1. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2020 года - Приказ Минтранса РФ от 12.05.2005 г. №1734-р.
2. Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок - Приказ Министерства транспорта Российской Федерации №373 от 23.10.2018 (зарегистрировано в Минюсте 01.02.2019 №53656).

3. Об утверждении регламентов организации системы планирования и анализа дебиторской и кредиторской задолженности холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 30.03.2015 №833р.

4. Об утверждении положения об организации работы по взысканию дебиторской задолженности ОАО «РЖД», приказ ОАО «РЖД» от 19.10.2006 № 248.

5. Об утверждении регламента создания резерва по сомнительным долгам, распоряжение ОАО «РЖД» от 30.12.2011 № 2886р.

6. «Об утверждении типовых условий расчетов по договорам, заключаемых от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиком по которым является ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2006 № 1594р.

7. «Об утверждении типовых условий расчетов по договорам, заключаемых от имени ОАО «РЖД» с контрагентами, плательщиками по которым являются покупатели и заказчики товарно-материальных ценностей, работ и услуг, поставляемых, выполняемых или оказываемых ОАО «РЖД», и методики экспресс-оценки платежеспособности покупателей и заказчиков при заключении ОАО «РЖД» договоров поставки, выполнения работ или оказания услуг, распоряжение ОАО «РЖД» от 21.02.2009 № 356р.

8. Об утверждении методических указаний по принятию решения о предоставлении нетиповых условий расчетов в заключаемых договорах филиалов ОАО «РЖД» с контрагентами, распоряжение ОАО «РЖД» от 15.12.2010 № 2599р.

9. Об утверждении Регламента организации системы планирования и управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «РЖД», распоряжение от 30.11.2009 г. №2437р.

10. О мониторинге ключевых показателей деятельности холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2019 № 1656/р.

Документы компании

1. Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга "РЖД" до 2025 года, - распоряжение ОАО "РЖД" от 31.12.2019 г. № 3131/р.

2. Нормативные документы ОАО «РЖД», в том числе Методика бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок.

Перечень интернет-ресурсов

1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт – Москва, 2000 – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 22.12.2021).

2. ЮРАЙТ: электронная библиотечная система: сайт – Москва, 2013 – URL: <https://biblio-online.ru/> (дата обращения: 22.12.2021).

3.2 Материально-техническое оснащение

Аудитория для проведения тренингов, аудитория для проведения лекций, оснащенная: компьютером, мультимедийным оборудованием, экраном, доской, флип-чартом и материалами для проведения кейсов (листы флип-чарта, маркеры, рабочие тетради), персональные компьютеры для слушателей. При проведении занятий в режиме онлайн-трансляций используются программы для видеоконференций.

3.3 Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается преподавательским составом кафедр «Экономика транспорта», «Менеджмент на транспорте», «Бухгалтерский учет и аудит на железнодорожном транспорте». Преподаватели имеют базовое образование, соответствующее программе повышения квалификации.

РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ

Программа разработана:

К.э.н., доцент кафедры «Менеджмент на транспорте»



Л.Н. Аршба

Программу согласовали:

К.п.н., заместитель директора ИПТТиПК по учебно-организационной работе, начальник учебно-организационного отдела



О.А. Савочкина