

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1 Учебный план программы повышения квалификации

#### «Аудиты системы менеджмента безопасности движения в холдинге «РЖД»

| №<br>п/п                                     | Наименование разделов, тем                                                                                                                           | Трудо-<br>ёмкость<br>(час.) | В том числе: |                         |                         | Форма<br>аттеста-<br>ции |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                              |                                                                                                                                                      |                             | Лекции       | Практические<br>занятия | Электронное<br>обучение |                          |
| 1-й день (заочно), 6-й день (очно)           |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 1                                            | Система менеджмента безопасности в холдинге «РЖД»                                                                                                    | 4                           | 2            |                         | 2                       |                          |
| 2                                            | Документы, регламентирующие порядок выполнения требований СМБД                                                                                       | 6                           | 2            |                         | 4                       |                          |
| 2-й день (заочно), 6-й день (очно)           |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 3                                            | Применение процессного подхода при аудите СМБД                                                                                                       | 8                           | 2            | 2                       | 4                       |                          |
| 2-й день (заочно), 7-й день (очно)           |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 4                                            | Требования, предъявляемые к аудиторам СМБД                                                                                                           | 6                           | 2            | 2                       | 2                       |                          |
| 2-й и 3-й дни (заочно), 7-й и 8-й дни (очно) |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 5                                            | Процедура организации и проведения аудитов в системе менеджмента безопасности движения                                                               | 14                          | 2            | 6                       | 6                       |                          |
| 5.1                                          | Организация и проведение аудита процессов                                                                                                            | 6                           | 2            | 2                       | 2                       |                          |
| 5.2                                          | Аудит в системе менеджмента безопасности движения на уровне структурного подразделения (предприятия) – самооценка                                    | 4                           |              | 2                       | 2                       |                          |
| 5.3                                          | Аудит в системе менеджмента безопасности движения на уровне региональной дирекции и регионального центра корпоративного управления (железной дороги) | 4                           |              | 2                       | 2                       |                          |
| 3-й и 4-й дни (заочно), 8-й и 9-й дни (очно) |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 6                                            | Система мониторинга и управления несоответствиями в СМБД                                                                                             | 14                          | 2            | 6                       | 6                       |                          |
| 6.1                                          | Методы и инструменты для анализа причин возникновения несоответствий                                                                                 | 6                           |              | 2                       | 4                       |                          |
| 6.2                                          | Методы и инструменты графического представления численных данных                                                                                     | 2                           |              | 2                       |                         |                          |
| 6.3                                          | Методы и инструменты изучения изменчивости исследуемого показателя                                                                                   | 2                           | 2            |                         |                         |                          |
| 6.4                                          | Факторный анализ нарушений безопасности движения.                                                                                                    | 4                           |              | 2                       | 2                       |                          |
| 7                                            | Менеджмент рисков и выполнение мер по управлению риском                                                                                              | 6                           | 2            | 2                       | 2                       |                          |
| 4-й день (заочно), 10-й день (очно)          |                                                                                                                                                      |                             |              |                         |                         |                          |
| 8                                            | Разработка мероприятий по корректирующим и предупреждающим действиям по причинам несоответствий, установленных в результате аудита                   | 6                           | 2            | 2                       | 2                       |                          |

| №<br>п/п                            | Наименование разделов, тем                          | Трудо-<br>ёмкость<br>(час.) | В том числе: |                         |                         | Форма<br>аттес-<br>тации |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                     |                                                     |                             | Лекции       | Практические<br>занятия | Электронное<br>обучение |                          |
| 5-й день (заочно), 10-й день (очно) |                                                     |                             |              |                         |                         |                          |
| 9                                   | Формирование культуры безопасности в холдинге «РЖД» | 6                           |              | 2                       | 4                       |                          |
|                                     | Итоговая аттестация                                 | 2                           |              |                         |                         | 2<br>зачет               |
|                                     | Итого часов по программе                            | 72                          | 16           | 22                      | 32                      | 2                        |