

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Учебный план программы повышения квалификации

«Управление затратами в холдинге «РЖД»: планирование, контроль и анализ»

№ п/п	Наименование раздела и тем	Трудоёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения	электронное обучение (СРО)	
1-й день (заочно), 11-й день (очно)						
1	Система макроэкономических показателей и их влияние на показатели работы ОАО «РЖД»	8	2	2	4	
1.1	Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели. Соотношение макроэкономических параметров и объемных показателей работы ОАО «РЖД»	2	–	–	2	
1.2	Долгосрочная программа развития – основной инструмент реализации стратегических целей холдинга «РЖД»	3	1	2	–	
1.3	Ключевые показатели эффективности как инструмент управления затратами. Система ключевых показателей эффективности. Горизонт планирования и контроля	2	1	–	1	
1.4	Взаимосвязь стратегического планирования, мотивации, мониторинга и контроля ключевых показателей эффективности в холдинге «РЖД»	1	–	–	1	
2-й день (заочно), 11-й и 12-й дни (очно)						
2	Бюджетное управление в холдинге «РЖД»	12	4	4	4	
2.1	Особенности построения системы бюджетного управления в ОАО «РЖД» и холдинге. Регламент бюджетного управления	2	–	–	2	
2.2	Показатели объема и качества эксплуатационной работы и методы их расчета	2	–	–	2	
2.3	Сквозное производственное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД»	6	2	4	–	
2.4	Применение предиктивной бизнес-модели железнодорожных перевозок в системе бюджетного управления	1	1	–	–	

№ п/п	Наименование раздела и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения	электронное обучение (СРО)	
2.5	Формирование сбалансированного бюджета производства ОАО «РЖД»	1	1	–	–	
3-й и 4-й дни (заочно), 12-й и 13-й дни (очно)						
3	Управление затратам	12	2	4	6	
3.1	Методология планирования расходов по элементам затрат	2	–	–	2	
3.2	Планирование труда и заработной платы	2	–	–	2	
3.3	Планирование материальных затрат	2	–	–	2	
3.4	Формирование производственно-экономической модели	2	–	2	–	
3.5	Методы оптимизации себестоимости железнодорожных перевозок. Программа оптимизации	1	–	1	–	
3.6	Основные факторы, определяющие динамику расходов филиалов, их структурных подразделений и дочерних (зависимых) обществ ОАО «РЖД»	2	2	–	–	
3.7	Применение технологии нормативно-целевого бюджетирования при формировании бюджета затрат филиалов	1	–	1	–	
5-й и 6-й дни (заочно), 13-й день (очно)						
4	Управление себестоимостью работ (услуг) в холдинге «РЖД»	6	–	2	4	
4.1	Расчет себестоимости работ (услуг) в структурных подразделениях	2	–	–	2	
4.2	Сравнительный анализ эффективности деятельности структурных подразделений	4	–	2	2	
6-й день (заочно), 13-й день (очно)						
5	Планирование параметров запасов и закупок материалов	4	–	2	2	
5.1	Понятие запасов и их классификация. Методы расчета и корректировки норм запасов	2	–	1	1	
5.2	Порядок формирования бюджета запасов и закупок	2	–	1	1	
7-й день (заочно), 14-й день (очно)						
6	Организация управленческого учета	4	2	–	2	
6.1	Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок	1	–	–	1	

№ п/п	Наименование раздела и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения	электронное обучение (СРО)	
6.2	Актуализированные справочники управленческого учета	2	1	–	1	
6.3	Организация управления затратами в местах возникновения затрат. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений	1	1	–	–	
7-й день (заочно), 14-й день (очно)						
7	Управление накладными расходами подразделений ОАО «РЖД»	4	–	2	2	
7.1	Оптимизация накладных расходов. Оптимизация и верификация правил распределения накладных расходов с учетом специфики подразделений	2	–	–	2	
7.2	Методики анализа накладных расходов	2	–	2	–	
8-й день (заочно), 14-й и 15-й дни (очно)						
8	Экономическая оценка показателей качества эксплуатационной работы в системе управления затратами	8	2	4	2	
8.1	Методика экономической оценки показателей эксплуатационной работы	3	1	2	–	
8.2	Экономическое содержание единичных и укрупненных расходных ставок по сети и по полигонам железных дорог	3	1	–	2	
8.3	Оценка экономической эффективности мероприятий, связанных с изменениями показателей эксплуатационной работы в функциональных филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД»	2	–	2	–	
8-й, 9-й, 10-й дни (заочно), 15-й день (очно)						
9	Экономический анализ и диагностика затрат	10	2	2	6	
9.1	Методы экономического анализа	4	–	–	4	
9.2	Экономический анализ затрат. Право на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности	1	1	–	–	
9.3	Модель оценки влияния на результаты вариантного изменения грузопотоков по направлениям и линиям. Оценка влияния отдельных факторов на динамику затрат и себестоимость работ (услуг)	4	1	1	2	

№ п/п	Наименование раздела и тем	Трудо- ёмкость (час.)	В том числе:			Формы аттестации
			лекции	активные методы обучения	электронное обучение (СРО)	
9.4	Методические подходы к анализу эффективности использования топливно-энергетических ресурсов структурными подразделениями ОАО «РЖД»	1	–	1	–	
13-й день (очно)						
	Промежуточная аттестация	2	–	–	–	2 зачёт
15-й день (очно)						
	Итоговая аттестация	2	–	–	–	2 зачет
	Итого часов по программе	72	14	22	32	4